

PASSER DE LA COMPTABILITE AU CONTROLE DE GESTION

Durée :

2 jours / 14 heures

Objectifs pédagogiques :

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- **S'approprier la démarche du contrôle de gestion**
- **Transformer l'information comptable en une information d'aide à la décision**
- **Être plus dans l'analyse et moins dans la production de chiffres**
- **Mieux communiquer avec les contrôleurs de gestion en central**

Public :

Responsable comptable de PME qui produit le reporting de gestion.

Responsable comptable en position d'interface avec le contrôle de gestion

Pilote de processus comptables de groupes appelé à se réorienter vers le contrôle de gestion, suite au transfert de la comptabilité ou la mise en place d'un ERP.

Contenu pédagogique :

Développer la valeur ajoutée de la fonction comptable avec de nouvelles pratiques

Assimiler les exigences de l'organisation matricielle

Gérer avec un ERP :

- la diversité des comptabilités - le contrôle interne associé
Élargir ses savoir-faire au contrôle de gestion.

Savoir établir des prévisions

Participer à la construction du budget de son entreprise

Consolider les chiffres prévisionnels pour assurer la cohérence d'ensemble

Calculer un seuil de rentabilité - Réaliser les « forecasts » et la projection de fin d'année.

Suivre les réalisations et analyser les écarts

Choisir les différents seuils de significativité

Calculer et analyser les différents écarts : écarts de volume, écart de prix, écart sur coût fixe - Identifier les leviers d'action les plus efficaces.

Intégrer la culture cash

Gérer le cash comme pivot du contrôle de gestion

Réduire le besoin en fonds de roulement pour générer du cash :

- les stocks - les créances clients - les dettes fournisseurs

S'approprier le tableau de flux de trésorerie.

Faire vivre l'information de gestion : challenger et être à l'écoute des opérationnels

Faire vite tout en donnant une image fidèle

Expliquer les données du reporting aux opérationnels et les inviter à l'action

Commenter le reporting au central avec les plans d'actions locaux

Expliquer les données financières destinées à la communication financière.

Pré-requis :

AUCUN

Sanction de la formation :

Attestation de formation

Démarche et méthodes pédagogiques :

- Démarche **active, centrée sur l'apprenant qui « agit »**.
- Méthodes :
 - **Participative**, questionnement des participants
 - **Active**, fait appel à l'expérience, à la réflexion, à l'initiative et à la motivation des apprenants.

Techniques et outils :

Alternance des techniques suivantes :
brefs exposés, exercice pratiques – mise en application, résolution de problèmes, brainstorming...

Remise d'un support pédagogique

Modalités d'évaluation :

- Evaluation formative en cours de module
- Evaluation des acquis et de la satisfaction, à chaud
- Evaluation à froid sous 4 mois

